

**CRISTHIAN CIFUENTES**

**Jefe del Departamento de Planificación**  
ccifuentes@pucei.edu.ec

Al iniciar el 2009, se inició la implementación del Plan Estratégico 2009 – 2016, se habla de implementación porque este plan está visto como un sistema, el cual es el resultado de las experiencias institucionales que ha reunido la Universidad en años anteriores.

Un sistema básicamente es un conjunto de partes o elementos organizados y relacionados que interactúan entre sí para lograr un objetivo, en este caso el gran objetivo es nuestra **Visión de futuro**. Las partes o elementos relacionados son las áreas claves de la universidad, Docencia, Administración, Vinculación e Investigación, dentro de cada área está implicada toda la comunidad Universitaria.

¿Por qué es importante tener una visión de futuro? Para responder a esta pregunta se puede partir de algunas reflexiones, la visión de futuro es necesaria para las naciones, compañías y personas, porque en tiempos difíciles sirve de inspiración para salir adelante. Cuando existe algo importante que realizar en el futuro, las personas, organizaciones y naciones, se mantienen organizadas y disciplinadas para lograr esa visión.

Viktor Frankl (1905 – 1997), Neurólogo y Psiquiatra Austriaco, sobrevivió desde 1942 hasta 1945 en varios campos de concentración nazis, incluidos Auschwitz y Dachau. A partir de esa experiencia, escribió el libro **El hombre en busca de sentido**. En esta obra expone que, incluso en las condiciones más extremas de deshumanización y sufrimiento, el hombre debe encontrar una razón para vivir, basada en su dimensión espiritual.

El mensaje de Frankl es claro, es esencial para nosotros el tener algo de importancia aún por realizar, tener una visión positiva de nuestro futuro porque eso le da significado a la vida. Frankl escribió: *“Es una peculiaridad del hombre que solo pueda vivir proyectándose en el futuro y esa es su salvación aún en los momentos más difíciles de su existencia.”*

Frankl enseñó en la Universidad de Vie-

## La Visión de Futuro

na, hasta los 85 años de edad de forma regular y fue siempre un gran escalador de montañas. Anteriormente, a los 67 años, había conseguido la licencia de piloto de aviación.

En nuestras organizaciones siempre tendremos “ríos” que cruzar, no necesariamente este río está calmo; podríamos intentar cruzar este “río” con la esperanza de conseguir llegar a la otra orilla con la esperanza de que estemos mejor allá, pero la corriente nos llevará “río” abajo. Pero hay una mejor manera de cruzar este “río”, si tenemos una visión de Futuro y visualizamos nuestros objetivos, es como si tendiéramos una cuerda de un lado al otro, que nos ayudará llegar a la otra orilla. No será fácil porque la corriente de todas formas intentará llevarnos, no existe igual garantía de que logremos mantenernos a flote, debemos luchar por lograrlo, pero esta cuerda que nace del poder de nuestra visión será la mejor conexión a nuestro futuro la que podremos seguir para llegar a donde planeamos llegar.

La motivación de las empresas, instituciones con o sin fines de lucro es justamente la visión de futuro, justamente porque genera un sentido de dirección, se debe actuar de manera conjunta para que ésta se convierta en realidad.

En el caso de nuestra universidad tenemos una visión de futuro que nos permite crecer y superarnos a nosotros mismos, con cuatro ejes estratégicos:

- Docencia de Calidad
- Investigación pertinente
- Activa vinculación con la Comunidad
- Eficiente gestión Administrativa

Cuatro ejes principales que tomando el ejemplo del río tormentoso, serían las cuerdas que nos permitirán llegar a nuestra principal visión de futuro que es llegar a ser reconocidos por la **“Formación integral de personas”**.

Para lograr cumplir con estos grandes objetivos estratégicos se han planteado para cada uno diferentes programas que responden a la forma como se lograrán cada uno. De estos programas, se realizan cada año los proyectos operativos que serían el escalón que nos permite llegar al mejoramiento que busca nuestra universidad.

No solamente el trabajo de cada proyecto está encaminado a cumplir con esa visión de futuro, también el trabajo de cada área de la Universidad, la calidad, pertinencia, y eficiencia se irá logrando conforme se coordinen los esfuerzos de este gran sistema del que se hablaba en un inicio.



**La PUCE-SI le apuesta a la planificación estratégica.**